

Публичный доклад за 2017 год

Детско-юношеский центр Заводского района многопрофильное учреждение дополнительного образования, реализующее образовательные программы по 5 направленностям, согласно полученной 14 августа 2014 года лицензии № 14615 на право осуществления образовательной деятельности и Решения КУМИ № 2099 «О внесении изменений и дополнений в устав» от 29.08.2017г. Продолжает функционировать Центр развития детей по адресу 1-Линия, 2б. пом.36 как структурное подразделение ДЮЦ. Центр работает с детьми в возрасте от 2 до 7 лет. Основной целью его деятельности в 2017 году являлось создание комфортной среды, позволяющей каждому участнику педагогического процесса сохранить свою индивидуальность и реализовать творческий потенциал.

В нашем учреждении обучается 1734 ребенка в возрасте от 2 до 18 лет из 41 школ города:

- физкультурно-спортивная направленность охватывает— 945 ребенка;
- естественнонаучная— 93;
- художественная— 372;
- техническая — 180;
- социально-педагогическая — 144.

Охват детей дошкольного возраста от 2 до 6 лет составил 96 детей и 76 дошколят постигали азы плавания на платной основе. В центре обучаются 1036 учащихся начального образования, 470 - основного общего образования и 132 ребенка среднего полного образования.

Разработаны и введены в образовательный процесс программы:

- «Ритмика», 1-го года обучения для детей 10-12 лет;
- «Творческая мастерская», 1-го года обучения для детей 12-15 лет;
- «Авиатор», 2х лет обучения для детей 9-14 лет;
- «Авиамастер», 1-го года обучения для детей 11-17 лет;

- «Ступенька в небо», 1го года обучения для детей 8-10 лет;
- «Занимательное черчение», 1го года обучения для детей 14-15 лет;
- «Интеллектуально-познавательные игры по истории и культуре России», 1го года обучения для детей 12-16 лет;
- «Эрудит», 1го года обучения для детей 10-12 лет;
- «Бумажные фантазии», 1го года обучения для детей 5-7 лет;
- «Друг природы», 1го года обучения для детей 7-9 лет;
- «Природная мастерская», 1го года обучения для детей 7-10 лет;
- «Фитодизайн», 1го года обучения для детей 10-13 лет.

Основным объектом педагогической оценки являются **достижения детей.**

Так в 2017 учебном году наши воспитанники участвовали:

- в 12 районных;
- 22 городских;
- 12 областных;
- 4 всероссийских;
- 5 международных мероприятиях.

Общий охват участников составил 3083 человека, из них победителями и призерами стали 790 воспитанников:

- в учреждении — 1018;
- на районном уровне — 375;
- на муниципальном уровне — 254;
- на областном — 34;
- на региональном уровне — 48;
- на всероссийском — 10;
- на международном — 69.

В 55 выездном мероприятии участвовало 427 детей (соревнования по плаванию, настольному теннису, авиамodelьному спорту, танцевальные конкурсы, конкурсы по экологии).

В массовых мероприятиях в прошлом учебном году участвовало 4721 ребенка и 832 родителя.

На 2017 учебный год составлен и утвержден план проведения 10 районных мероприятий на базе центра (конкурсы, мастер-классы, турниры, соревнования и выставки). Кроме того, в октябре в нашем бассейне прошли городские соревнования по плаванию «Юниор» с охватом 190 детей, присутствовало 120 родителей и районные соревнования по плаванию в мае с охватом 120 детей и 98 родителей. В плане учреждения проведение конкурсов и соревнований, турниров, персональных выставок, где каждый воспитанник может показать свои личные достижения, проявить себя как творческая личность.

На своей базе центр организует и проводит **районные мероприятия**. В 2017 году успешно прошли следующие конкурсы и соревнования:

№ п/п	Название мероприятия	Категория (дети/педагоги)	Месяц проведения	Количество работ	Количество участников
1.	Районный конкурс по ДПИ и ИЗО «По дорогам сказок..."	дети	февраль	135	135
2.	Районные соревнования по плаванию	дети	март		150
3.	Районный конкурс чтецов «Живая классика»	дети	апрель	142	142
4.	Районный конкурс ИЗО «Мирное небо над головой»	дети	май	57	57
5.	Районный конкурс-выставка ДПИ, ИЗО, ФОТО «Мой четвероногий друг»	дети	октябрь	363	350
6.	Районные соревнования по шашкам	дети	ноябрь		55
7.	Районный конкурс «Накорми птиц	дети	ноябрь	10	10

	зимой”				
8.	Районный конкурс «Новогодние чудеса»	дети	декабрь	50	45
9.	Районный конкурс изобразительного творчества «Любимый город - счастливое детство»	дети	декабрь	34	30
10.	Районный конкурс “Танцевальный калейдоскоп”	дети	декабрь	21	153
			ВСЕГО	812	1127

ДЮЦ в 2017 году работал **на договорной основе** с 6 школами города (99, 95, 98, 97, 68, 69), детским домом № 2, д/с № 241. Кроме того, мы сотрудничаем:

- с МБУК «Детский центр досуга»;
- с центром по работе с населением «Молодежный»;
- Областным центром дополнительного образования детей;
- ГОУ ДПО (ПК)С КРИПКиПРО;
- городским научно-методическим центром,
- Городским центром детского (юношеского) технического творчества;
- Областным центром детского (юношеского) технического творчества и безопасности дорожного движения;
- ФГБОУ ВПО «Кемеровский государственный университет культуры и искусств»;
- МАУК «Муниципальная информационно-библиотечная система»;

Проводим совместные акции, методические и оздоровительные мероприятия.

Условия для саморазвития, самообразования и самореализации личности ребенка обеспечиваются **кадровыми ресурсами**.

В центре работает 24 педагогических работника:

- с высшим образованием - 18 человек;

- со средним профессиональным — 6.
 - 11 имеют высшую квалификационную категорию;
 - 7 человек — первую;
 - 6 человек – без категории.

В 2017 году 3 человека успешно прошли процедуру **аттестации**:

№	ФИО	Должность	Категория
1	Егорова М.К.	ПДО	первая
2	Хомяк С.А.	ПДО	высшая
3	Толстикова Е.И.	ПДО	высшая
Итого: 3 человека			

Имеют награды и звания:

- отличник народного просвещения — 1 человек;
- почетный работник общего образования — 4 человек;
- награждены: Медалью «Материнская доблесть» - 2 человека;
- медаль «За достойное воспитание детей» - 1 человек;
- медаль «За служение Кузбассу» - 1 человек;
- медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени - 1 человек;
- почетной медалью «За инновации и развитие» - 1 человек;
- почетным знаком «Директор-2016» - 1 человек;
- имеет звание кандидат филологических наук — 1 человек;
- имеет звание кандидат философских наук — 1 человек;
- работает 4 ветерана труда; 1 мастер спорта; 4 кандидата в мастера спорта.

100% педагогических работников имеют курсовую подготовку.

В **структуру управляющей системы** центра входят 4 заведующие отделами, заместитель директора по УВР. Заведующие отделами имеют педагогическую нагрузку, что позволяет эффективно поддерживать инициативы педагогов, воспитанников и родителей по улучшению качества образовательных услуг и развитию инновационных процессов.

Административные работники были инициаторами включения в образовательный процесс ИКТ, через реализацию проекта по обучению педагогов компьютерной грамотности. На сегодняшний день педагоги центра активно используют ИКТ в воспитательно-образовательном процессе(ВОП). Во всех возрастных категориях происходит освоение метода проекта.

Т.О. управленческие кадры являются непосредственными участниками процессов развития, интеграции общего и дополнительного образования, с пониманием относятся к педагогическим проблемам и помогают в их решении. Они же активные участники конкурсных движений. И сами и их воспитанники показывают высокие результаты на городских, областных и всероссийских мероприятиях. С такой командой интересно и эффективно работать.

Реализация образовательных программ

Всего в центре были реализованы в 2017 году 36 общеразвивающих программы, из них 2 комплексные для детей дошкольного возраста.

- физкультурно-спортивной направленности — 10 программ;
- естественнонаучной — 3 программы;
- художественной — 11;
- технической — 6;
- социально-педагогической — 6.

% выполнения программ составил 100.

Т.о., образовательная деятельность центра на современном этапе развития представлена разнообразием образовательных программ и направлений, является гибкой и мобильной системой, центре которой стоит личность ребенка.

Развитию инновационных процессов, отслеживанию эффективности подачи знаний по разным областям, реализации поставленных задач перед педагогическим коллективом, повышению педагогического мастерства способствует четко построенная работа **методической службы учреждения.**

В планах методической службы: проведение смотров-конкурсов методической продукции и педагогического мастерства, организация работы по единой методической теме, проведение открытых занятий и мероприятий.

Проведение обучающих семинаров, психолого-педагогических тренингов по заявкам педагогов. Разработка рекомендаций, научно-методическое обеспечение ВОП, консультирование педагогов, обобщение и распространение их опыта работы, выпуск методической продукции.

ДЮЦ — открытая методическая площадка. На базе нашего центра мы ежегодно проводим городские и областные семинары и открытые занятия, на которых наши педагоги делятся опытом работы с коллегами учреждений дополнительного образования города и области.

**Участие в работе и проведении областных, городских и
районных мероприятий**

Дата	Наименование мероприятия	Ответственный за проведение	Кол-во слушателей
9.02.2017	Городской семинар “Поддержка и сопровождение профессиональной ориентации и самоопределения учащихся при реализации дополнительных общеразвивающих программ”	Куданкина О.А., Дубровская Ю.А., Грищенко О.Л., Рогова Л.В., Долгушина Ю.В., Хомяк С.А.	24
18.03.2017	Районное мероприятие профориентационной направленности «Наше будущее».	Куданкина О.А., Долгушина Ю.В., Знаменский Е.К., Долгушина Н.В., Хомяк С.А.	60
30.04.2017	Городской фестиваль “Счастливое детство”	Куданкина О.А., Долгушина Ю.В., Долгушина Н.В., Жукова И.М., Красноперова Я.Н., Рогова Л.В., Хомяк С.А.	154
18.05.2017	Выездное занятие для слушателей КРИПКиПРО областного семинара "Тренировочная деятельность в спорте"	Панкратова Е.П.	22
15.09.2017	Выездное занятие для слушателей КРИПКиПРО	Панкратова Е.П. Парфенова Н.С.	25

	областного семинара "Тренировочная деятельность в спорте"		
05.10.2017	Городского семинара-практикума «Путь к успеху»	Хомяк С.А.	40
24.10.2017	Проведение мастер-классов для студентов ГПОУ «КемПК»	Потолашкина Т.А., Хомяк С.А.	25
16.11.2017	Областной семинар «Современные формы и подходы планирования и организации учебного процесса»	Знаменский Е.К.	30
14.12.2017	Городской семинар «Основные направления досуговой деятельности, особенности организации и проведения досуговых мероприятий»	Куданкина О.А., Грищенко О.Л., Егорова М.К., Хомяк С.А.,	20
		ВСЕГО:	400

Мы широко пропагандируем опыт работы центра, работаем над повышением профессиональной компетентности педагогических работников. С 2009 года наш центр является базовой площадкой для проведения выездных тематических занятий для слушателей факультета повышения квалификации. В 2017 году центр сотрудничал с кафедрой здоровьесбережения КРИПКипРО, педагоги центра давали ряд открытых занятий по спортивной тематике.

5-ий год на базе центра работает базовая образовательная площадка для проведения областных массовых мероприятий по направлению: «Судомоделирование» (сертификат ГАОУ ДОД КО ОЦДТТБДД).

Детско-юношеский центр Заводского района в 2017 году стал победителем Всероссийского конкурса «100 лучших предприятий и организаций России - 2016» в рамках конференции Международного Форума «Инновации и Развитие», которая состоялась 2 марта 2017 года в городе Москве. Центр награжден почетным дипломом победителя Всероссийского конкурса и кубком в номинации «Лучшее учебное учреждение дополнительного образования». Директор Макеева О.Г. награждена медалью «За инновации и развитие» и почетной грамотой. Определен высокий уровень работы центра, основанный на заключениях экспертов и данных

обработки аналитических исследований. Оргкомитетом Международного Форума было отмечено, что деятельность организации и ее достижения вносят существенный вклад в развитие нашей страны, способствует укреплению имиджа России.

Значительный уровень теоретической, практической, методической и физической подготовки наших педагогов позволяет им принимать **участие** и становиться призерами и победителями **в конкурсах методических работ, спортивных мероприятиях** различного уровня. Так в 2017 году:

- 1) Открытые городские соревнования по авиамodelьному спорту Знаменский Е.К. - 1 место.
- 2) Городской конкурс “Молодой педагог 2017” номинация Молодой педагог учреждения дополнительного образования. Участник: Хомяк С.А.
- 3) Соревнования по настольному теннису в зачет XV открытой спартакиады среди ветеранов города Кемерово. Осокина О.М. - 3 место.
- 4) Кубок Сибири по авиамodelьному спорту в классе зальных пилотажных моделей F3P, Знаменский Е.К. – 1 место.
- 5) Соревнования по плаванию в зачет XVI открытой спартакиады среди ветеранов города Кемерово. Бурушагина Т.В. – 1 место.
- 6) Соревнование по плаванию в зачет VIII Спартакиады ветеранов города Кемерово среди отраслевых советов Бурушагина Т.В. – 1 место, Толстикова Е.И. – 1 место.
- 7) Соревнования по шашкам в зачет XV открытой спартакиады среди ветеранов города Кемерово. Толстикова Е.И. – 2 место, Осокина О.М. – 2 место.
- 8) XXI Чемпионат ветеранов плавания Кузбасса Бурушагина Т.В. – 1, 2 место, Болотникова О.В. – 1, 1, 2 место, Дубровская Ю.А. – 1, 1, 2 место, Парфенова Н.С. – 2, 2, 2 место.
- 9) Открытый чемпионат Новосибирской области по авиамodelьному спорту Знаменский Е.К. – 2 место.

10) Чемпионат Кемеровской области по авиамodelьному спорту в классе F5D/400 Знаменский Е.К. - 2 место.

11) Первенство Кемеровской области по авиамodelьному спорту в классе КВИК-500 Знаменский Е.К. - 2 место.

12) Городской фестиваль профессионального мастерства педагогов “Мой лучший урок” финалист - Макридина Е.И., участники: Рогова Л.В., Егорова М.К.

13) Открытые областные соревнования по радиоуправляемым моделям самолетов г. Кемерово, Знаменский Е.К. - 1, 2 место.

14) Соревнования по дартсу в зачет XVII открытой спартакиады среди ветеранов города Кемерово. Толстикова Е.И. – 1 место.

15) Соревнования по дартсу в зачет IX Спартакиады ветеранов города Кемерово среди отраслевых Советов города Кемерово Толстикова Е.И. – 2 место.

16) Всероссийский профессиональный конкурс для педагогов “Формула будущего” номинация: Педагогическая статья, Куданкина О.А. - 3 место.

17) Всероссийский профессиональный конкурс для педагогов “Формула будущего” номинация: Открытый урок, Долгушина Н.В. - 3 место

18) Всероссийский творческий конкурс “Новая школа”, номинация “Семья”, Долгушина Н.В. - 1 место.

В течение 2017 года педагоги центра работали в качестве членов жюри и судей:

- Городское научное соревнование «Юниор» (Куданкина О.А., Долгушина Н.В.);
- Чемпионат и первенство Кемеровской области по плаванию – судья на повороте Дубровская Ю.А.
- Открытое первенство RUAG (Долгушина Н.В., Парфенова Н.С., Дубровская Ю.А.)
- Областные соревнования по плаванию “Юный пловец Кузбасса” - секретарь Дубровская Ю.А.

- 4 региональный Чемпионат “Молодые профессионалы” (WoldSkills Russia) 2017 в Кемеровской области - главный эксперт Хомяк С.А.
- Областные соревнования по плаванию - секундометрист Дубровская Ю.А.
- Кубок города «Юниор» (Дубровская Ю.А., Егорова М.К., Долгушина Н.В., Бородин Д.Л.).

В центре разработаны и успешно реализуются:

- программа «Семья», зав.отделом Долгушиной Н.В. ставшая победителей областного конкурса в 2008 году. Результатами реализации программы можно назвать победу семьи Осиповых в 2008 году на городском конкурсе «Моя семья» в номинации «Отец года», 1 место номинации «Дедушка года» Знаменского Е.К. в 2012 году, в 2014 году Мещерякова Г.Ф. приняла участие в конкурсе в номинации «Бабушка года».

- Воспитательная система центра, педагога-организатора Долгушиной Ю.В., получившая Диплом II степени на V всероссийском конкурсе воспитательных систем ОУ в 2011г.

- Проект «Здоровье и комфорт», зав.отделом Долгушиной Н.В., получивший Диплом II степени на Всероссийском конкурсе «Педагогические инновации — 2011».

- Летняя программа «Страна затей», разработанная педагогом-организатором Долгушиной Ю.В. Данная программа обеспечила организацию отдыха 50 детей и досмотра 107 дошкольников в летний период 2017 года. Организована работа со школами Заводского района в летний период, охват составил 357 школьников.

- Программа «Одаренные дети ДЮЦ Заводского района», разработанная в 2015 году директором Макеевой О.Г., зав. отделами Долгушиной Н.В. и Долгушиной Ю.В. Цель программы: развитие личностно-ориентированного образования для самореализации творческих учащихся.

**Выполнение плана контроля за качеством
воспитательно-образовательного процесса:**

В 2017 году было посещено 18 открытых занятий.

Все открытые занятия оформлены в виде развернутого плана конспекта, имеют фотоматериал, самоанализ, анализ проверяющего.

На открытых занятиях присутствовали педагоги из различных направленностей центра, проводились фото съемки. Таким образом, через взаимопосещение, совместный анализ проведенного занятия педагоги взаимобучаются, делятся своим опытом, повышают свое мастерство.

В течение 2017 года осуществлялся **контроль за наполняемостью детских объединений** через наблюдение, фиксирование в формах учета наполняемости учащихся, рейды и срезы.

Кроме того, проведены проверки:

- проверка комплектования;
- тематическая проверка наполняемости детей;
- контрольный срез наполняемости;
- проверки ведения документации заведующими отделами;
- проверка материалов по самообразованию;
- проверки ведения документации педагогов.

В 2017 году **проводились внутренние проверки:**

- Календарно-тематических планов и общеразвивающих программ;
- Санитарно-гигиенического состояния кабинетов и мест общего пользования;
- Сохранности контингента обучающихся 2, 3 годов обучения;
- Документации педагогов на начало учебного года;
- Уголков по охране труда и журналов инструктажей с учащимися;
- Организация работы с детьми с ослабленным здоровьем;
- Выполнения учебного плана;
- Журналов по заполнению страниц по инструктажам и участию в массовых мероприятиях;
- Взаимопосещение занятий педагогами;
- Проверка ведения личных дел сотрудников;

- Проверка анализов педагогической деятельности;
- Текущий контроль за ведением журналов.

Повышение квалификации и педагогического мастерства

В 2017 учебном году прошли курсы повышения квалификации:

№	ФИО	Должность	Тема	Сроки	Форма обучения
1	Максимова А.В.	ПДО	«Актуальные вопросы профессионального развития пдо, педагогов-организаторов»	06.09.2017- 22.09.2017	Традиционные
2	Парфенова Н.С.	ПДО	«Актуальные вопросы профессионального развития пдо, педагогов-организаторов»	06.09.2017- 22.09.2017	Традиционные
3	Толстикова Е.И.	ПДО	«Актуальные вопросы профессионального развития пдо, педагогов-организаторов»	06.09.2017- 22.09.2017	Традиционные
4	Егорова М.К.	ПДО	“Теория и практика организации деятельности пдо, педагога-организатора”	24.01.2017- 04.04.2017	Накопительные
5	Чурюкаева А.В.	ПДО	“Теория и практика организации деятельности пдо, педагога-организатора”	24.01.2017- 04.04.2017	Накопительные
6	Потолашкина Т.А.	ПДО	“Теория и практика организации деятельности пдо, педагога-организатора”	24.01.2017- 04.04.2017	Накопительные
7	Осокина О.М.	ПДО	“Теория и практика организации деятельности пдо, педагога-	22.03.2017- 07.04.2017	Традиционные

			организатора”		
8	Грищенко О.Л.	ПДО	“Теория и практика организации деятельности пдо, педагога- организатора”	12.01.2017- 28.01.2017	Традиционные
ИТОГО:					8

Педагоги получили свидетельства и удостоверения о прохождении курсов, дипломы по профессиональной переподготовке.

Согласно городского плана повышения профессионального мастерства педагоги центра были активными слушателями городских и областных семинаров, консультаций, форумов, мастер-классов.

Наши педагоги делятся опытом работы с коллегами учреждений ДО города и области, участвуя в городских и областных мероприятиях.

Для успешной работы центра, реализации стратегии развития учреждения в 2017 году были проведены **мероприятия по нормативно-правовому обеспечению:**

- проведена процедура инвентаризации в центре;
- утверждено муниципальное задание и план финансово-хозяйственной деятельности на 2017 год;
- утвержден годовой календарный учебный график на 2017-2018 учебный год.

В ДЮОЦ создаются необходимые **материально-технические и финансовые условия.**

В 2017 году прошел ряд внешних проверок:

- 31.01.17г. - Управление образования администрации г.Кемерово - «О проведении мероприятий по обследованию ОУ с бассейнами и усилению безопасности по причине гибели ребенка в бассейне досугового центра «Комсомолец» 14.01.17г. В г.Новокузнецке.
- 22.01.17г. - Антитеррористическая межведомственная комиссия — Проверка антитеррористической защищенности места массового пребывания людей.

- 28.03.17г. - Управление образования администрации г.Кемерово — Внеплановая выездная проверка по факту письменного обращения работников.
- 23-24.04.17г. - Госинспекция труда в КО — Внеплановая проверка соблюдения трудового законодательства.
- 24.07.17г. - ТО управления Роспотребнадзор по КО в г.Кемерово — Внеплановая проверка в отношении летнего оздоровительного учреждения на базе МБОУ ДО «ДЮЦ Заводского района».
- 23.10.17г. -УПФР г.Кемерово и Кемеровском районе Кемеровской области (межрайонное) — Плановая выездная проверка исчислений, полноты уплаты страховых взносов и др.
- 19.10.17г. - Управление образования администрации г.Кемерово — Плановая проверка организации работы по охране труда.
- 26.10.17г. - МБУ ЦБ УО администрации г.Кемерово — Плановая выездная проверка наполняемости и посещаемости.
- 07.11.17г. - Управление образования администрации г.Кемерово — Плановая выездная проверка состояния работы по выполнению антикоррупционного законодательства в МУ.

**В ДЮЦ создаются необходимые материально-технические и
финансовые условия.**

Расходы внебюджетных средств в 2017 году МБОУ ДО «ДЮЦ Заводского района»

№	Расходы	Сумма
1	Запчасти	41423.99
2	Запчасти к компьютеру	6550.00
3	Изделия из ПВХ (окна, дверь)	23700
4	Инвентарь (посуда, хоз.инвентарь)	83059.41
5	Интернет	30200

6	Канцтовары	91551.17
7	Ковровые изделия	6864
8	Командировочные	75844,7
9	Компьютерные программы	7423
10	Компьютерное оборудование	25970
11	Курсы повышения квалификации	68200
12	Мебель	26076,28
13	Медикаменты	7003,5
14	Методлитература	1018,2
15	Мягкий инвентарь	3890
16	Наглядные пособия и экспонаты	6364
17	Подписка	36055,28
18	Медали	8280
19	Тонеры, картриджи	2360
20	Продукты питания	13680
21	Ремонт манометров, водосчетчиков	1988,01
22	Установка оборудования	2710
23	ТО компьютерного оборудования	9470
24	Спортивный инвентарь	7710
25	Строительные материалы	634022,44
26	Ткань	11155
27	Хозяйственные моющие средства	129476,58
28	Гигиеническое обучение	4400.00
29	ГТС и МТС	914.74
30	Игрушки	19847.61
31	Медосмотр	1350
32	Оборудование (теле-радио техника, бытовая техника)	18335
33	Питание спортсменам	3000

34	Подключение к телекоммуник. системе	7760
35	Проживание спортсменам	4500
36	Проезд спортсменам	17500
37	Ремонт систем водоснабжения	8683
38	Ремонт систем отопления	194143,25
	Всего	1675741,66

- организованы платные услуги по плаванию, аэробике, аквааэробике, группа «Знайки».

Таким образом ДЮЦ реализует программу Развития на 2016-2020 годы через проектирование воспитательно-образовательного процесса, создание организационно-педагогических, нормативно-правовых условий, развитие материально-технической базы. Реализуется цель: «Создание условий, обеспечивающих формирование духовно богатой, физически здоровой, социально активной, творческой личности, способной к саморазвитию и самовоспитанию».

Директор МБОУ ДО

“ДЮЦ Заводского района”:

_____ О.Г. Макеева